

OPINION

決算が赤字だから、にわかに会社の経営が行き詰まるわけではない。怖いのは仕入れや人件費などの支払いが出来なくなることであると述べてきた。とは言え、決算書が赤字であれば、金融機関借入や商社仕入のよつた企業信用を前提にする行為には制限が掛かる。借入や掛入れが困難になれば、資金繰りを圧迫し、損益決算が資金繰りに影響を与えるケースとなる。損益と収支が相互に関連するのでは当然のことではあるが、経営スタンスや取引条件によりそ

る決算が赤字だから、にわかに会社の経営が行き詰まるわけではない。怖いのは仕入れや人件費などの支払いが出来なくなることであると述べてきた。とは言え、決算書が赤字であれば、金融機関借入や商社仕入

生き残りのために
中小企業のキャッシュフロー経営

〔18〕

この連載では、足元の資金繰りに悩む中小企業経営者の方々のお役に立てればとキャッシュフロー経営の勧めを主題に選んだ。

ナビゲーター
セーフティネット

公的支援制度で脆弱性補完

は何か起こるかわからない。取引先の倒産、事故や自然災害の影響を被ることもある。取り扱いが定められている。特に5号の業績悪化要件は利用頻度が高い製品市場の浮き沈みは日常で

あるが、資金力に乏しければ下落局面を乗り切ることは容易で減少（3ヶ月間の売上高を前年同期と比較）するなどの要件が綻びさえ、決して非現実的とは言えない時代である。

そんな脆弱性を補完する制度

が、中小企業庁からセーフティネット保証

制度として

準備されて

いるので説明しよう。保証は類型別に1号から8号まで、前

述のよ

る事態への支援措置等

が定められている。

特に5号の

業績悪化要件は利用頻度が高

い製品市場の浮き沈みは日常で

ある。金融

機関や商工会議所などが窓口と

中小企業の中国進出」「中小企

業の寿命・成功する事業承継の

（上限800万円）まで積み立

てある方」そして今回ど

うことを前提に、原則としてそ

の業を対象としたテーマで連載を

始めたため、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった

ことが「有望企業の発掘」にば

かり向き、協力支援機関に

対してもそうした圧力がか

かつたために、「（計画的・

中期的に）育成」するとい

う視点が弱まってしまった